

REVUE DE DIRECTION SGS ARKEMA LACQ MOURENIX

CSS BASSIN DE LACQ
LE 5 JUILLET 2017



ARKEMA
INNOVATIVE CHEMISTRY

L'ÉTABLISSEMENT ARKEMA DE LACQ/MOURENX

❖ Mourenx :

- **La société ARKEMA fabrique des composés intermédiaires de chimie organique à base de soufre**
 - l'acide thioglycolique (ATG), entrant dans la fabrication de cosmétiques,
 - les esters d'ATG (utilisés dans la fabrication de stabilisants pour le PVC),
 - l'acide méthane sulfonique (AMS) utilisé comme catalyseur de certaines réactions chimiques ou comme intermédiaire de synthèse dans la pharmacie,
 - l'acide chlorhydrique utilisé notamment pour des applications de nettoyage dans l'industrie chimique.
- **Produits manipulés :**
 - Matières premières : H₂S, DMDS, chlore, ammoniac, AMCA
 - Produits finis : ATG, AMS, HCl, ester 2EHTG

❖ Lacq

- **L'établissement Arkema de LACQ est spécialisé dans la thiochimie :**
 - la transformation chimique des produits contenant du soufre. Les installations produisent des mercaptans, des sulfures et polysulfures. Ces produits sont utilisés pour de nombreuses applications dans les secteurs de l'odorisation de gaz, du raffinage et de la pétrochimie, des lubrifiants, de l'alimentation et la santé animale, de l'agrochimie, de la pharmacie, de l'industrie minière.
 - Le site produit également du sulfate acide de nitrosyle et du cyclododécane, principales matières premières du Lactame (produit sur le site ARKEMA de Mont et servant à la fabrication de plastique technique).
 - Par ailleurs, l'établissement comporte un atelier « Pilotes et Petites Fabrications » dont les missions principales sont la fabrication de produits de faible tonnage et le développement industriel de nouveaux produits.
- **Produits manipulés :**
 - Matières premières principales : H₂S, méthanol, isobutène, BDO, TP, peroxyde d'azote, CDT
 - Produits finis : MM, DMDS, DMSO, SHN, oléum, CDA, TDM, TBM, TPS, ATA

LE SYSTÈME DE GESTION DE LA SÉCURITÉ (SGS)

❖ Il s'agit du management de la prévention des risques majeurs

- Mis en place par la directive SEVESO2, transcrit en droit français par l'arrêté ministériel du 10 mai 2000
- Conservé lors de la mise à jour par la directive SEVESO3 (juillet 2012)

❖ L'exploitant met en place un SGS :

- **Applicable à toutes les installations susceptibles de générer un accident majeur**
- **Il comporte les thèmes suivants :**
 - Organisation et formation (définition des rôles et responsabilités dans la prévention des risques majeurs, formation du personnel y compris les EE et astreintes)
 - Identification et évaluation des risques d'accidents majeurs (rédaction des analyses de risques, définition et gestion des MMR)
 - Maîtrise des risques et maîtrise de l'exploitation
 - Maintenance et travaux et des interventions
 - Maîtrise des EE
 - Maîtrise des matériels et instruments, des MMR
 - Gestion des modifications, essais industriels
 - Shunts et permis de démarrage
 - Gestion des situations d'urgence
 - Gestion du REX et des dysfonctionnements
 - **Contrôle du SGS et revue de direction**

POLITIQUE DE PRÉVENTION DES ACCIDENTS MAJEURS (PPAM) DE L'ÉTABLISSEMENT

- ❖ Il s'agit d'une politique « intégrée »
- ❖ Les thèmes de la prévention des accidents majeurs sont surlignés dans l'exemplaire présenté



Le maintien et le développement durable des activités de production de notre établissement reposent sur les six piliers de l'excellence opérationnelle d'Arkema.

SÉCURITÉ / SÛRETÉ / ENVIRONNEMENT / SANTÉ

- Respecter la réglementation et les exigences normatives et internes auxquelles Arkema a souscrit y compris celles issues du fonctionnement sur plateforme.
- Assurer la sûreté de nos activités et de nos installations tout en protégeant notre personnel.
- Assurer la sécurité et préserver la santé de notre personnel, de nos intervenants extérieurs, de nos riverains, de nos clients.
- Prévenir les pollutions et nuisances environnementales de toutes natures.
- Anticiper les risques technologiques et se préparer efficacement aux situations d'urgence.
- Identifier les attentes et apporter les réponses à chacune de nos parties intéressées.

FIABILITÉ

- Maintenir un haut niveau de fiabilité, de sécurité et de sûreté des procédés et des installations.
- Analyser et prévenir les dérives et les modes de dégradations des installations.
- Rechercher les causes profondes des incidents ou accidents ayant conduit à des pertes de toutes natures afin d'éviter qu'ils ne se reproduisent et contrôler l'efficacité des actions entreprises.

RELATIONS CLIENTS

- Ancrer la culture client dans l'organisation.
- Satisfaire et accroître la confiance de nos clients.
- Améliorer la qualité de nos produits, de notre service et respecter nos engagements.

COMPÉTITIVITÉ / ÉNERGIE

- Rechercher la meilleure efficacité économique.
- Se conformer aux exigences de la norme ISO 50001 et rechercher en permanence l'amélioration de notre performance énergétique.

INNOVATION

- Être innovant dans nos actions de progrès, nos projets.
- Communiquer les résultats de nos actions au personnel.

ENGAGEMENT DES HOMMES

- Opérer nos activités avec rigueur et professionnalisme.
- Assurer un niveau optimal de compétences du personnel et développer le potentiel de chacun par une formation adaptée, un management participatif et des entretiens individuels périodiques.
- Rechercher le bien-être de chacun au travail.
- Sensibiliser, informer, former et responsabiliser le personnel aux impacts de nos activités et aux risques significatifs.

SIMPLICITÉ - SOLIDARITÉ - PERFORMANCE - RESPONSABILITÉ

Notre « Feuille de Route » est la déclinaison d'objectifs de progrès définis. Elle concrétise notre recherche permanente de progrès.

Au nom de l'équipe de Direction je m'engage à donner, et à déléguer aux responsables du Système et de l'Inspection, les moyens nécessaires à la mise en oeuvre de cette Politique.

Nos actions collectives et individuelles, nos comportements exemplaires, nos performances permettront la reconnaissance des parties intéressées, gage de la pérennité de nos activités.



Hervé BROUDER
Directeur Arkema Lacq-Mourenx

LA RÉPONSE DE L'ÉTABLISSEMENT ARKEMA LACQ/MOURENX

❖ SGS intégré au management commun du site

- Audit des points SGS via les audits internes (en particulier RH, services exploitation, maintenance et SSE)
- Revue de direction commune à tous les systèmes (qualité, sécurité, environnement, énergie)
- Focus particulier pour les points spécifiques du SGS

❖ La revue de direction est réalisée en début d'année, à l'issue du comité de pilotage

- Intégrée au pilotage des processus de l'usine
- Revue transverse, donc enrichie

EXEMPLE DE REVUE DE DIRECTION

❖ Faits saillants de l'année écoulée

- Ils font suite aux attentes des parties intéressées (dont l'administration, les riverains, les communes)
- Outre des thèmes transverses, ils abordent les sujets réglementaires (arrêts réglementaires, dossiers de modification périmètre/capacité). **Exemple en 2016, reprise par Arkema de l'activité URS**

❖ Organisation/formation

- Bilan des mouvements de l'année – **nouvelles formations effectuées, risque éventuel de transmission des connaissances**
- Nouvelles formations à caractère sécurité/sécurité des procédés. **Exemple en 2015 : formation SafeStart pour tout le personnel (travail sur le facteur humain en sécurité).**

❖ Programme SafeStart :

- Auto-observation, basée sur les « **chaudes alertes** »
- Prise de conscience de ma responsabilité dans les accidents qui m'arrivent (et pas seulement dans le cadre professionnel !)
- Détecter les **états** qui ont conduit à ces erreurs **critiques**
- Mettre en place les **TREC** pour éviter de nouveaux accidents (en particulier, réagir à l'**excès de confiance**)

EXEMPLE DE REVUE DE DIRECTION – 2

❖ Identification des risques d'accidents majeurs

- Etudes de dangers remises dans l'année, dossiers en cours pour mémoire, 16 EDD (dont étude pipes), soit 3 à 4 EDD/an selon calendrier validé avec DREAL

❖ Maîtrise des procédé/exploitation

- Évolution des MMR. Ce parc de « mesures de maîtrise des risques », associée à la maîtrise des accidents majeurs dans le cadre des PPRT, vit chaque année
 - Les modifications de méthodologie ou les révisions des analyses de risque sont chaque année l'occasion de remettre à jour les phénomènes dangereux, le couple (probabilité;gravité) associé et le positionnement dans la matrice « PPRT »
 - Les MMR sont une données de sortie des EDD
 - L'EDD propose un calendrier de réalisation de mise en œuvre de mesures d'amélioration ou de nouvelles MMR, validé lors de l'instruction par la DREAL puis par le préfet (AP complémentaire)

Exemple en 2016, intégration de nouvelles MMRI sur l'atelier TBM après révision de l'EDD en 2015

- Fonctionnement des MMRI (MMR instrumentées) sur l'année écoulée

EXEMPLE DE REVUE DE DIRECTION - 3

❖ Gestion des modifications

- Évolution du processus (s'il y en a).

❖ REX

- Bilan presque accidents majeurs – **0 en 2015 et 0 en 2016**
- Bilan des incidents notables – **5 en 2015 et 4 en 2016**

❖ Gestion des situations d'urgence

- Bilan des déclenchements POI/PSI (plan d'urgence pour les canalisations de transport ou pipes) – **0 en 2015 et 0 en 2016**
- Bilan des exercices réalisés dans l'année écoulée (y compris les exercices internes Arkema) : **3 exercices en 2016 (dont exercice PSI, pipes) et 17 exercices internes**
- Interventions cellule TMD (spécificité de l'établissement eu égard au caractère très odorant de nos produits)

❖ Contrôle

- Bilan quantitatif des audits réalisés; par exemple, en 2016, 17 audits internes et 6 audits croisés

PISTES D'AMÉLIORATION

❖ Gestion des situations d'urgence

- Suivre la population d'astreinte, pour s'assurer que tout le personnel appelé à occuper une fonction dans le PC EX s'est exercée dans l'année
- Pérenniser les exercices internes (la gestion par les opérationnel des 15 premières minutes d'une situation d'urgence) en utilisant les fiches tactiques du POI (accidents majeurs potentiels)
- Créer une graduation des situations d'urgence (critères à définir par type de situation) et les moyens de gestion associés – thème plateforme pour le POI tronc commun

❖ Thème « pertes utilité »

- Utiliser le REX du déclenchement électrique du 25/04/2016
- Éléments techniques de contrôle des équipements de secours
- Intégration du thème dans les prochaines EDD